



사조산업(주)



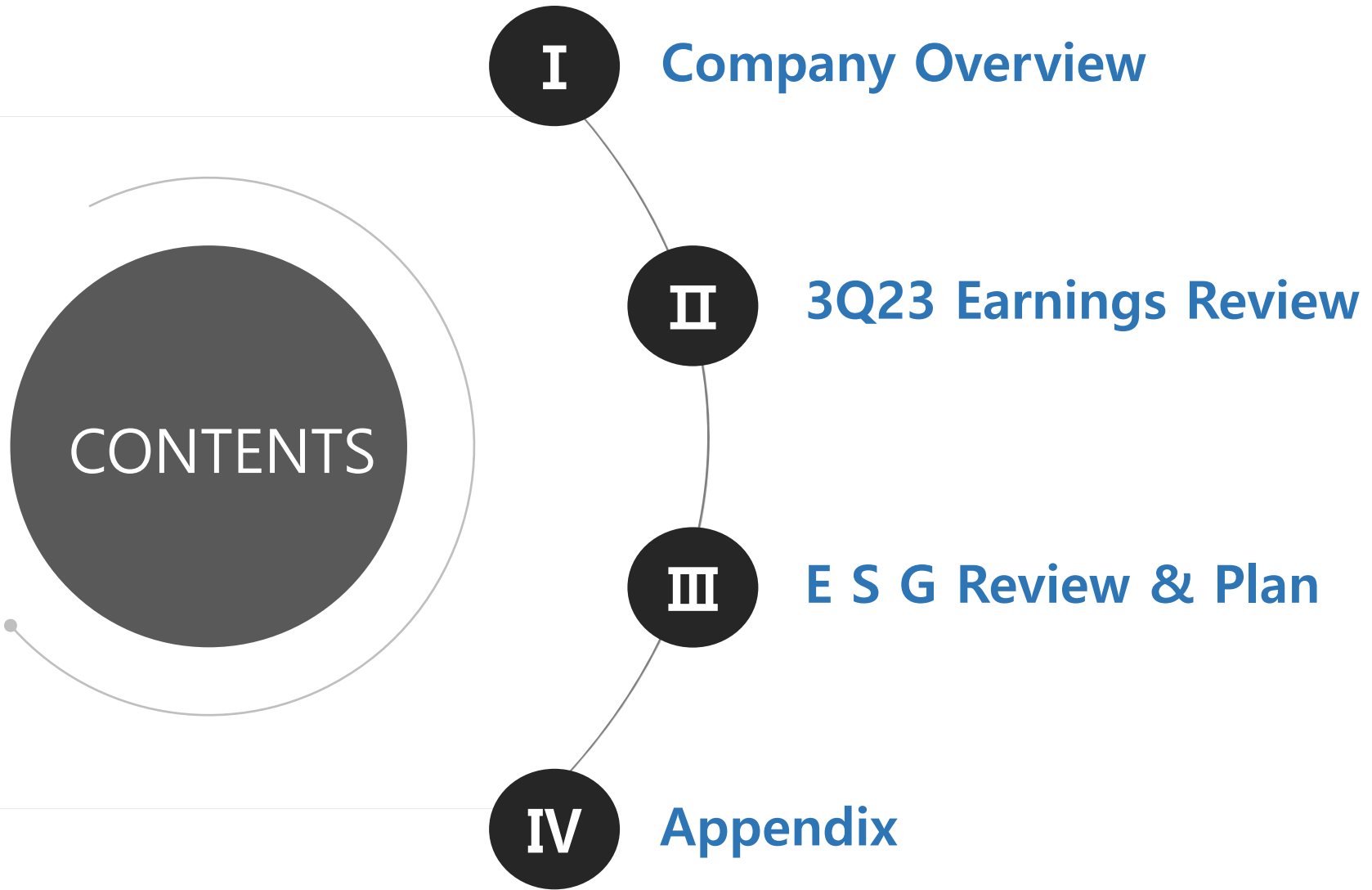
Disclaimer



본 자료는 당사의 과거 및 현재의 경영실적 및 재무성과에 대한 내용을 담고 있으며 이는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

또한 본 자료에 포함된 일부 예상치나 전망은 향후 사업 환경 변화에 따라 그 내용이 바뀔 수 있습니다.

따라서, 본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 입증자료로써 사용될 수 없음을 알려 드립니다.





Company Overview

Company Overview

VISION

수산의 미래가치를 창조하는 Global 사조
미래를 위해 희망의 배를 띄우겠습니다.

비전

수산의 미래가치를 창조하는 Global 식품 기업

미션

끊임 없이 원양수산자원을 개척하여 차세대 인류의 먹거리를 책임지는 기업
맛과 영양이 어우러진 안전한 식품을 공급하여 국민의 건강한 식생활문화를 선도
도전, 열정, 신력으로 기업이윤을 창출하여 풍요로운 미래를 열어 나가는 기업

경영방침

S

Speedy
(기민한 대처)

A

Aggressive
(창조적 도전)

J

Joyful
(신명 나는 조직)

O

Open Minded
(열린 마음)

전략방향

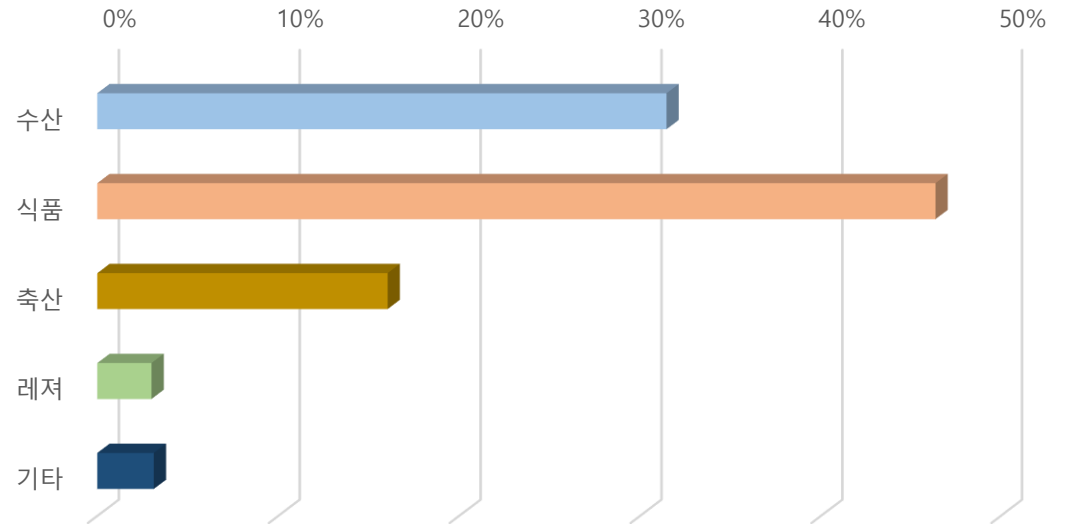
경쟁력 있는 최우수
선단구축

글로벌 비즈니스
역량강화

품질경쟁력을 통한
M/S 확대

경영관리 시스템
선진화

주요 사업



※ 2023년 3Q 연결 매출기준

사업 영역별 Company

구분	수 산	식 품	축 산	레 저	기 타
연결 Company (8개사)	사조산업		동화농산	캐슬렉스 서울	SAJO AMERICA
	사조씨푸드		사호축산	캐슬렉스 칭따오	
	SAJO VANUATU				

Company Overview

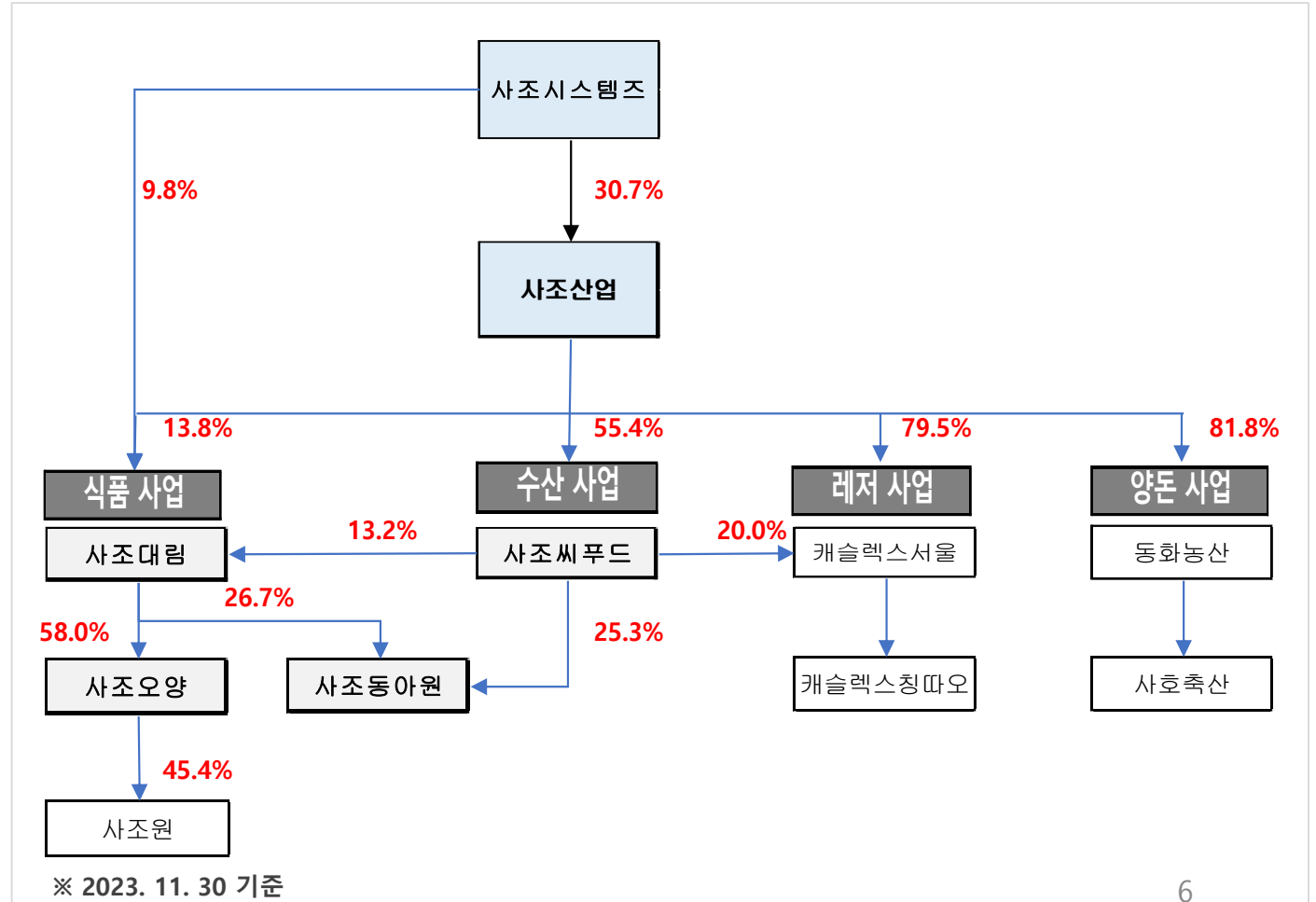


사조산업 주주현황

구분	주식수 (주)	지분율 (%)
사조시스템즈	1,534,143	30.7%
사조오양	199,222	4.0%
사조랜더텍	150,400	3.0%
캐슬렉스제주	7,654	0.2%
사조농산	67,158	1.3%
삼아벤처	149,790	3.0%
주진우	712,046	14.2%
윤성애	80,836	1.6%
주지홍	339,910	6.8%
자사주	7,000	0.1%
소계	3,248,159	65.0%
기타	1,751,841	35.0%
계	5,000,000	100.0%

※ 2023. 11. 30 기준

Group 출자 현황(요약)



Company Overview



연결회사 재무정보

(단위: 억원)

구분	회사명	영위업종	지분율(1)	Financial Statement					비고
				자산	부채	매출	영업이익	순이익	
연결	사조산업	수산, 식품	-	5,691	2,566	3,416	-45	-15	
	사조씨푸드	수산, 식품	57.42%	3,228	1,100	1,349	-226	-196	
	캐슬렉스서울	골프장	99.50%	1,135	1,109	154	58	42	
	동화농산	양돈	95.12%	546	136	236	-1	-1	
	사호축산(2)	양돈	99.87%	267	154	128	-11	-24	
	청도운산향촌구락부(3)	골프장	100.00%	218	213	15	-14	-52	중국
	SAJO AMERICA	상품중개	100.00%	70	23	98	0	0	미국
	SAJO VANUATU	수산, 식품	100.00%	271	333	253	68	67	바누아투

(1) 지분율 : 연결실체 內 기업이 소유한 지분율 합계

※ 2023.09.30 별도재무제표 기준

(2) 동화농산이 소유한 종속기업

(3) 캐슬렉스서울이 소유한 종속기업



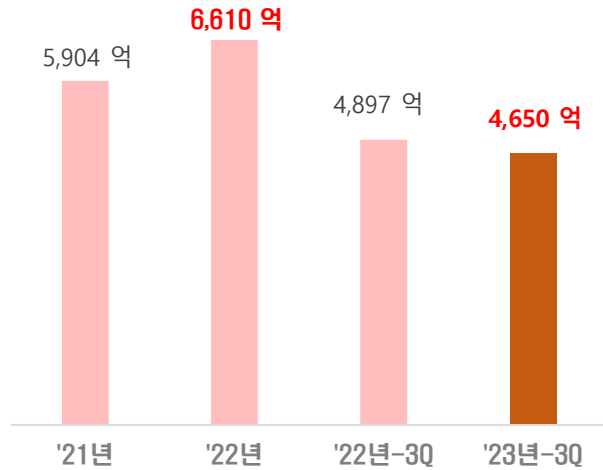
3Q23 Earnings Review

3Q23 Earnings Review

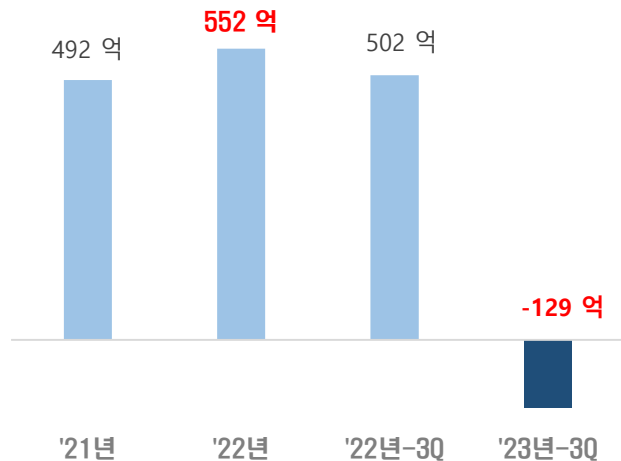


경영성과 (연결)

매출



영업이익



3Q 23 Review

3Q23 연결 매출 4,650억 (YoY -5%) 영업이익 -129억 적자

□ 수산부문

- [연승] 횡감용 참치 주요시장인 일본 소비 침체로 어가 및 엔화 가치 하락의 이중고로 인한 수익 감소
- [선망] 라니냐-엘리뇨의 극심한 수온변동에 따른 어획량 감소

□ 식품사업

- [수산물] 일본 원전 오염수 방류 등에 따른 우려로 소비 감소
- [CAN류] 가정용 소단량 판매 증가

□ 축산 / 양돈 부문

- 비육돈 생산성 악화
- 소비침체로 인한 돈육가 하락

□ 레저 부문

- 객단가 상승으로 매출 소폭 증가

● 사조산업 (연결)

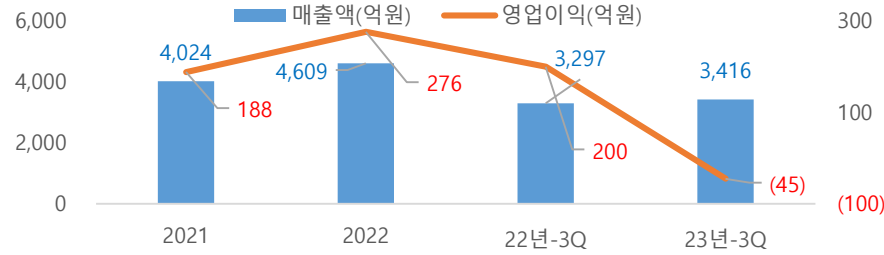
(단위: 억)

구분	2021년	2022년				2023년			YoY	QoQ	
	계	1Q	2Q	3Q	4Q	계	1Q	2Q			3Q
매출	5,904	1,390	1,783	1,724	1,713	6,610	1,302	1,764	1,585	-8%	-10%
영업이익	492	153	203	146	50	552	10	-42	-97	-166%	-130%
이익률	8.3%	11.0%	11.4%	8.5%	2.9%	8.3%	0.8%	-2.4%	-6.1%	-15%	-4%

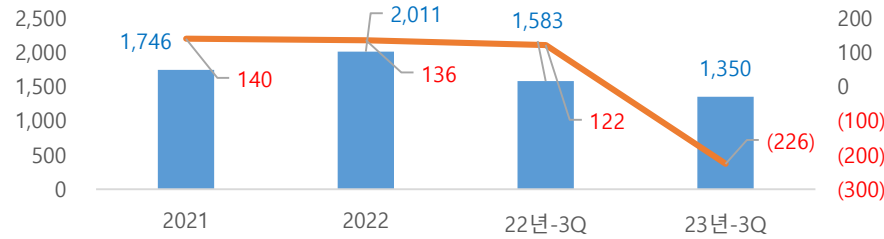
3Q23 Earnings Review



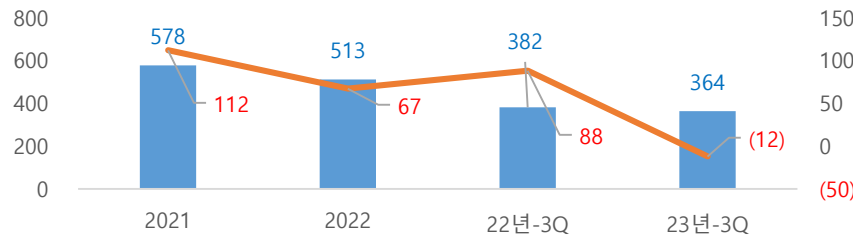
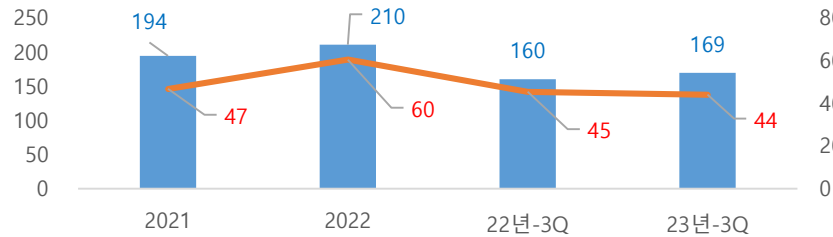
회사별



- 횡감용 참치 소비 감소 및 엔화가치 하락의 이중고
- 선망 부문 라니냐 - 엘리뇨의 극심한 수온 변동에 따른 어획량 감소



- 일본시장의 횡감용 참치 소비 둔화
- 국내 유통업계 소비둔화로 매출감소 및 판가 하락



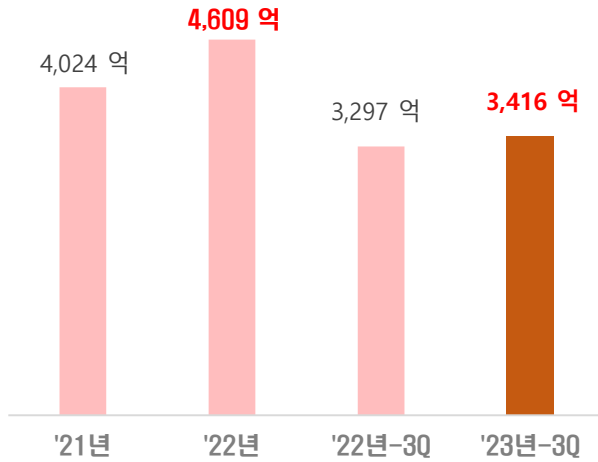
- 방역시설 의무화' 등으로 관리비용 증가
- 사료대 상승 등의 영향으로 매출원가 상승
- 소비 침체로 인한 돈육가 하락

3Q23 Earnings Review

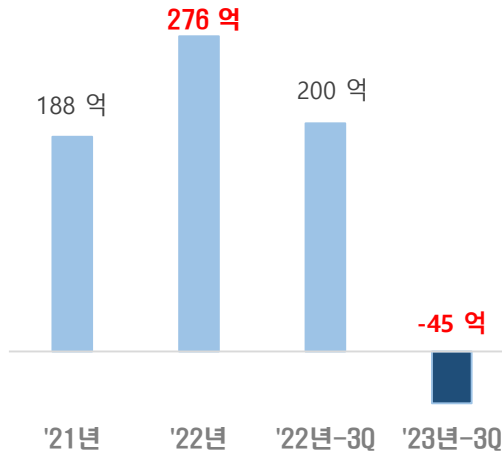


경영성과 (별도)

매출



영업이익



3Q 23 Review

3Q23 별도 매출 3,416억 (YoY +3.6%) 영업이익 -45억 적자

(단위: 억원)

구분	2023-3Q		2022-3Q	
	매출액	영업이익	매출액	영업이익
수산사업	1,417	-142	1,521	127
식품사업	1,402	70	1,177	39
육가공사업	546	3	545	7
기타사업	52	23	54	27
합계	3,416	-45	3,297	200

● 사조산업 (별도)

(단위: 억)

구분	2021년	2022년				2023년			YoY	QoQ	
	계	1Q	2Q	3Q	4Q	계	1Q	2Q			3Q
매출	4,024	1,045	1,283	968	1,312	4,609	1,010	1,245	1,161	20%	-7%
영업이익	188	76	22	102	76	276	-32	50	-64	-163%	227%
이익률	4.7%	7.2%	1.7%	10.5%	5.8%	6.0%	-3.2%	4.0%	-5.5%	-16%	-10%

Corporate Strategy



지속 가능 경영을 위한 전략



- ▶ 수산부문
 - . 조업일수 향상 및 전재일정 조정을 통한 수익 극대화
 - . 선망 조업기법 개선을 통한 어획량 증대
- ▶ 식품부문
 - . 원어처리 및 생산량 증대를 위한 공정 일원화
 - . 성력화(포장로봇, 펙카설치 등)를 통한 생산성 향상 및 비용절감 극대화
- ▶ E.S.G 관련 환경 경영 적극 모색

● 드론 도입

● MSC 인증 (해양관리협의회) / SRA (선원인권강화 기준마련)



- ▶ 횡감용 참치 가격회복을 위한 판매처 다변화 모색
- ▶ 김 사업 외형 확대 및 원가 경쟁력 확보

● 원재료 품질 향상을 통한 경쟁력 확보



- ▶ 서비스 품질 및 다양한 상품제공을 통한 안정적 수익기반 마련

● 고객편의 확대를 위한 모바일 체크인(정산) 시스템 도입

● 노후카트 교체

● 계절에 따른 상품 프로모션 기획 및 전방위적인 홍보강화



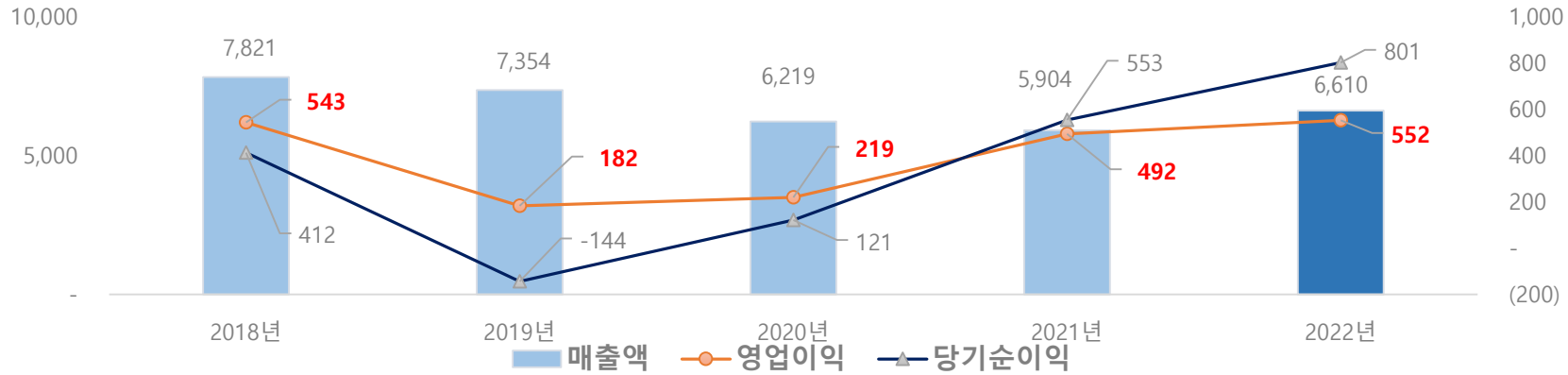
- ▶ 철저한 방역 관리로 안정된 돈육 생산
- ▶ 돈사환경 개선(돈사현대화 등) 및 숙련인력 양성
- ▶ 비육돈 출하 생산성 증대

Management Performace & Financial Status

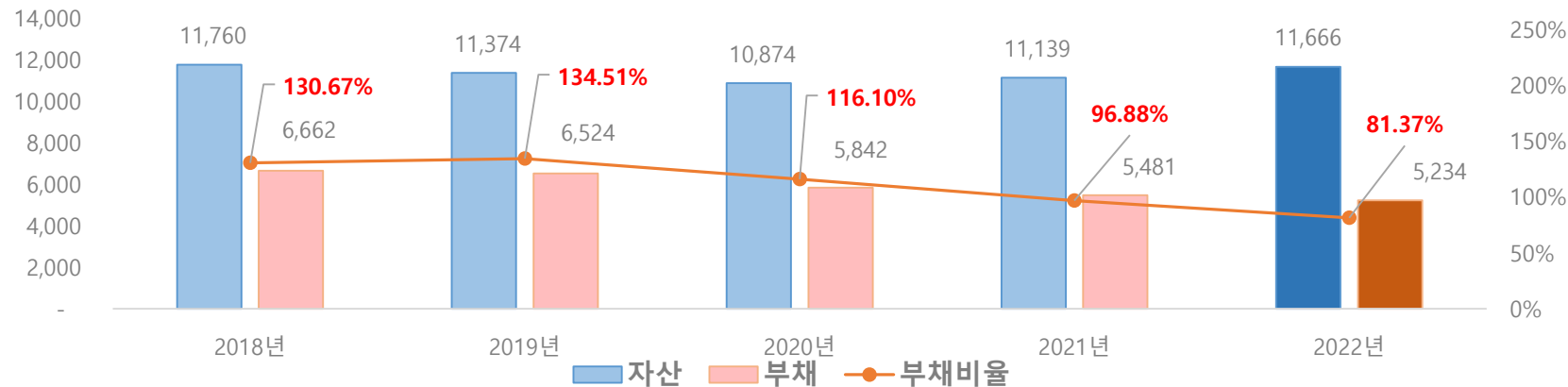
희망의 배를 띄우는 사조산업

안정적 재무 건전성 유지 및 사업부 체질 개선 강화

경영 성과 (연결)



재무 현황 (연결)



Financial Status

- 안정적인 재무건전성 확보 및 지속 유지
 - . 부채비율 2017년 127% → 2022년 81%
 - . 이자보상배율 2017년 5.7배 → 2022년 8.8배
- 축산부문 회사 합병으로 재무구조 및 효율성 개선
(22.06.30 : 동화농산의 청림축산 흡수합병)

참고

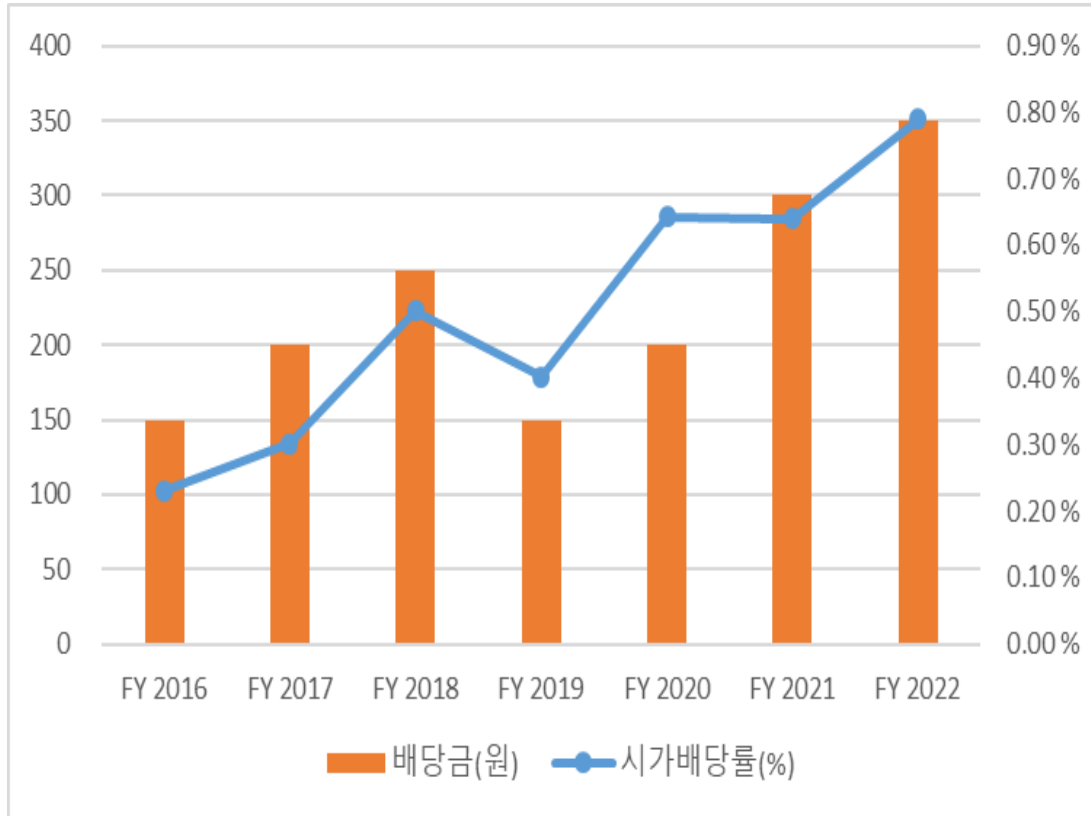
❖ 참치원어가

구분	2020년	2021년	2022년	23년 3Q
횡감용	6,334	8,221	10,342	7,891
가공용	1,547	1,531	2,185	2,596

Dividend

배 당 정 보

배당 현황



회사는 주주가치 제고를 위해 지속 배당을 실시해오고 있으며, 회사의 성장을 위한 투자 전략과 사업환경 변화, Cash Flow를 종합적으로 고려하여 배당 규모를 결정하고 있습니다.

회사는 매년 거래소 공시 및 홈페이지를 통해 배당 관련 사항을 사전 안내하고 있으며, 주주총회에서 배당결의 후 결의일로 부터 1개월 내 배당금을 지급하고 있습니다.

회사는 주주들의 안정적인 배당 지급 기대에 부응하기 위해 회사는 다방면으로 고민하고 있으며, 중장기적으로 주주 친화정책에 기반하여 주주환원 확대를 위해 지속 노력 하겠습니다.



E S G Review & Plan

ESG Review & Plan



ESG 경영

주요 ESG 활동

사회공헌 활동	<ul style="list-style-type: none"> · 2022 민·관 합동 연안 정화의 날 다대포항 해양환경정화활동 실시(22.05.20) · 사조 펫과함께 줄깁 참여(23.03.31) · 2030 부산세계박람회 유치지원 깨끗한 부산항 만들기 실시(23.04.07)
인증서 획득	<ul style="list-style-type: none"> · 선망선 6척 MSC(해양관리협회) 어업 인증('22.07.07) · ISO45001(안전보건경영시스템) 취득(22.11.04) · 미국대두협회 지속가능인증 취득('23.03.09) · ISO14001(환경경영시스템) 취득('23.09.27)
임직원 교육 제고	<ul style="list-style-type: none"> · 공정거래, 청렴(부정부패 방지) 교육 실시 · 환경교육 실시 · 인권교육 실시 · 직무/직급별 온라인 교육 실시
용수/에너지/폐기물/재활용 관리	<ul style="list-style-type: none"> · 용수/에너지/폐기물 관리 현황 공개 및 업데이트 실시
친환경 포장지 사용	<ul style="list-style-type: none"> · 친환경소재 대체(부직포→친환경종이/서랍형태 제작)로 부직포, 플라스틱 절감

ESG 등급

구 분	2023년	2022년	증 감
사조산업	B	C	1등급 개선
사조대림	B	C	1등급 개선
사조씨푸드	B	C	1등급 개선
사조오양	C	C	동 일
사조동아원	C	C	동 일

※ 한국ESG기준원 발표 참조

ESG 계획

온실가스 배출량 관리	<ul style="list-style-type: none"> · 직·간접 배출량(Scope 1, 2) / 기타간접 배출량(Scope 3) 산정 및 감축목표 설정
환경/사회 관련 중장기 목표 수립	<ul style="list-style-type: none"> · 지속가능경영을 위한 환경 및 사회부문 중장기 목표 수립
중대성 평가 및 위험/기회요인 설정	<ul style="list-style-type: none"> · 환경부문 중대성 평가 및 환경적 위험/기회요인을 파악하여 ESG 고도화
안전보건 리스크 점검강화	<ul style="list-style-type: none"> · 안전보건 사업장방문점검 시행 및 보고서 작성을 통한 리스크 점검 강화



APPENDIX

APPENDIX . 1



사업부문별 매출현황

(단위: 백만원)

구분	2020	2021	2022		3Q 22	3Q 23	
				YOY			YOY
수산 (상품 매출 포함)	212,799	221,684	266,277	20%	188,573	177,797	-6%
식품 (캔류/장류/김)	323,635	294,667	334,464	14%	254,779	253,431	-1%
육가공	62,255	64,622	74,798	16%	54,516	54,604	0%
축산 (양돈)	55,767	57,399	50,793	-12%	37,792	36,086	-5%
레저 (골프장)	17,836	19,434	21,033	8%	16,008	16,927	6%
기타 (임대매출)	50,360	51,501	57,975	13%	46,095	26,199	-43%
단순합계	722,652	709,306	805,339	14%	597,764	565,044	-5%
연결조정	-100,725	-118,912	-144,353	21%	-108,103	-100,029	-7%
합계	621,927	590,394	660,986	12%	489,661	465,014	-5%

APPENDIX . 2



요약 손익계산서(연결)

(단위: 백만원)

구분	2020	2021	2022		3Q 22	3Q 23	
				YOY			YOY
매출액	621,927	590,394	660,986	12%	489,661	465,014	-5%
매출원가	567,118	509,273	571,093	12%	414,144	449,418	9%
매출총이익	54,810	81,121	89,894	11%	75,516	15,597	-79%
이익률(%)	8.8%	13.7%	13.6%	0%	15.4%	3.4%	-12%
판매관리비	32,893	31,883	34,720	9%	25,332	28,519	13%
영업이익	21,917	49,237	55,174	12%	50,184	-12,922	-126%
이익률(%)	3.5%	8.3%	8.3%	0%	10.2%	-2.8%	-13%
관계기업투자	17,073	22,774	32,594	43%	12,111	26,590	120%
당기순이익	12,133	55,325	80,132	45%	48,425	9,297	-81%
이익률(%)	2.0%	9.4%	12.1%	3%	9.9%	2.0%	-8%

APPENDIX . 3



요약 손익계산서(별도)

(단위: 백만원)

구분	2020	2021	2022		3Q 22	3Q 23	
				YOY			YOY
매출액	382,029	402,434	460,896	15%	329,673	341,649	4%
매출원가	359,643	367,576	416,329	13%	297,311	333,024	12%
매출총이익	22,386	34,859	44,568	28%	32,362	8,625	-73%
이익률(%)	5.9%	8.7%	9.7%	1%	9.8%	2.5%	-7%
판매관리비	15,934	16,053	16,971	6%	12,385	13,173	6%
영업이익	6,452	18,806	27,597	47%	19,976	-4,548	-123%
이익률(%)	1.7%	4.7%	6.0%	1%	6.1%	-1.3%	-7%
당기순이익	-494	10,572	15,821	50%	17,858	-1,491	-108%
이익률(%)	-0.1%	2.6%	3.4%	1%	5.4%	-0.4%	-6%

APPENDIX . 4

요약 재무상태표(연결)

(단위: 백만원)

구분	2020	2021	2022	3Q 23
자산	1,087,399	1,113,856	1,166,612	1,183,847
유 동 자 산	306,932	320,684	338,171	333,609
비유동자산	780,466	793,173	828,441	850,238
부채	584,215	548,108	520,376	533,108
유 동 부 채	350,479	384,178	426,303	445,486
비유동부채	233,736	163,930	94,073	87,622
차 입 금	369,561	305,341	277,150	312,389
자본	503,184	565,748	643,236	650,738
자 본 금	25,000	25,000	25,000	25,000
이익잉여금	363,951	408,422	478,626	488,779

희망의 배를 띄우는 사조산업

요약 재무상태표(별도)

(단위: 백만원)

구분	2020	2021	2022	3Q 23
자산	534,911	540,914	561,287	569,145
유 동 자 산	181,816	207,041	217,724	229,822
비유동자산	353,095	333,873	343,563	339,323
부채	246,736	239,443	245,257	256,641
유 동 부 채	149,823	147,224	186,489	206,060
비유동부채	96,913	92,218	58,768	50,581
차 입 금	194,590	176,740	172,455	181,810
자본	288,175	301,471	316,030	312,504
자 본 금	25,000	25,000	25,000	25,000
이익잉여금	243,532	253,030	267,290	264,078



THANK YOU